



Toonaangevend in de toekomst

Samenvatting jaarverslag 2016 Atradius N.V.

Dit is Atradius

Onze missie is eenvoudig. Wij stomen onze klanten klaar voor de toekomst door hun credit- en cashmanagement te versterken en helpen hen om veilig te groeien. Dat is onze toegevoegde waarde.

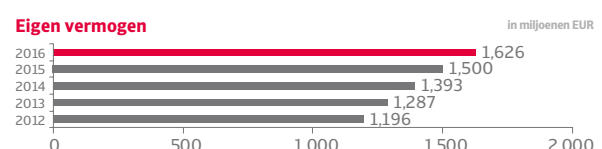
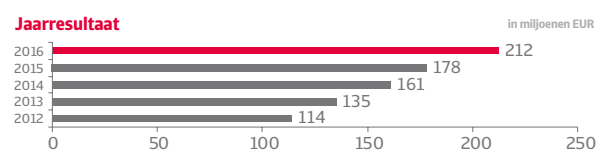
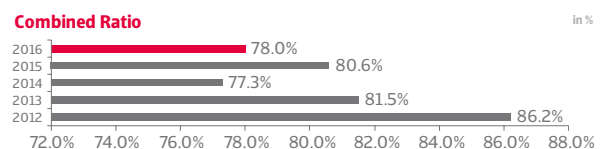
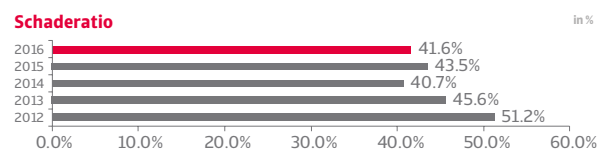
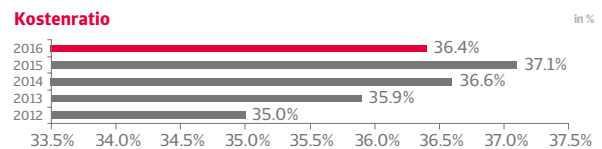
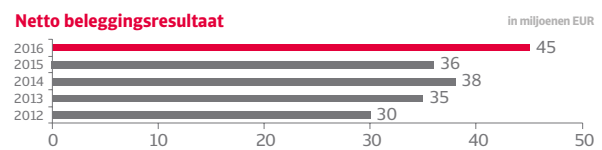
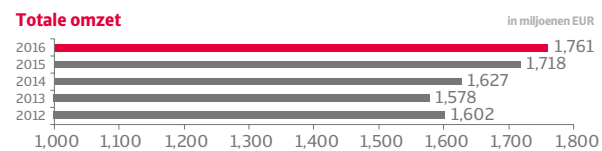
Om die missie waar te maken, is iedereen bij Atradius doordrongen van het concept 'service'. Ons bedrijf is opgebouwd rond onze kredietverzekeringen en ons ruime aanbod producten en diensten op het gebied van creditmanagement, maar het zijn onze medewerkers die dankzij hun doordachte aanpak en inzet buitengewone creditmanagementoplossingen tot stand brengen en onze partners helpen om hun doelstellingen te halen.

Wij streven ernaar om dicht bij onze klanten te staan, zowel geografisch, door aanwezig te zijn in hun thuismarkten en de markten van hun afnemers, als intellectueel, door de tijd te nemen om hun bedrijf te leren kennen en te doorgronden wat zij nodig hebben om te slagen, en emotioneel, door hechte relaties en samenwerkingen te ontwikkelen. Dankzij onze ondersteuning kunnen onze klanten met een gerust hart en een goed inzicht in de risico's zakelijke kansen grijpen.

Onze prestaties in 2016 in een oogopslag

Aanhoudend sterke bijdragen in de hele Groep

- Onze totale inkomsten stegen met 3,0% (3,3% tegen constante wisselkoersen) dankzij groei in Europa.
- De totale omzet, inclusief het resultaat uit diensten, steeg met 2,5% (3,4% tegen constante wisselkoersen), opnieuw dankzij groei in Europa.
- Het beleggingsrendement leverde, dankzij de goede prestaties van onze beleggingsportefeuille, een positieve bijdrage aan de winst.
- Onze risicoacceptatie bleef hoog en we realiseerden een solide 41,6% schaderatio doordat we er ondanks het verslechterende risicoklimaat in slaagden de kosten uit claims onder controle te houden.
- De combined ratio kwam uit op 78,0%.
- Het jaarresultaat bedroeg EUR 211,8 miljoen.
- Ons eigen vermogen en onze achtergestelde schulden verbeterden met 8,4% dankzij winstgeneratie en een bijkomende achtergestelde lening van EUR 75 miljoen die werd verstrekt door de aandeelhouders van Atradius N.V.



“Iedereen bij Atradius is doordrongen van het concept ‘service’”

Toonaangevend in de toekomst

Alle bedrijven zijn ‘hier en nu’ actief, maar blijvend succes vereist vooruitdenken en -lopen. Het is dus weliswaar cruciaal dat wij bedrijven vandaag ondersteunen met uitstekend creditmanagement, maar het is door in de jaren die voor ons liggen voortdurend de interactie met onze klanten en andere partners te verbeteren dat we onze toonaangevende positie zullen kunnen vasthouden.

Het bedrijfsleven verandert voortdurend. Daarom ontwikkelen wij nieuwe instrumenten om onze klanten te helpen hun voorsprong te behouden. We openen vestigingen en gaan nieuwe samenwerkingen aan in veelbelovende markten, zodat we onze klanten de ondersteuning kunnen blijven bieden die zij bij hun groei nodig hebben.

Dat wij er alles aan doen om het creditmanagement van onze klanten te vereenvoudigen en verbeteren en hen in staat te stellen zich toe te leggen op het zoeken naar de beste kansen, blijkt uit het feit dat we voortdurend nieuwe en betere producten en diensten bedenken.

Eenvoudig gezegd: alleen als onze klanten succesvol zijn, zijn wij dat ook. Wij slagen als we hen helpen om te slagen.

Toonaangevend in de toekomst dankzij innovatie

De onstuitbare technologische ontwikkeling genereert in de 21e eeuw elke dag veel meer gegevens dan in de hele 20e eeuw. Voor de toekomst van onze klanten is het essentieel die enorme hoeveelheid data te benutten en te analyseren. Of een bedrijf slaagt of ten onder gaat, zal immers in steeds grotere mate afhangen van hoe het zich aan deze informatiedreven wereld aanpast. Bij Atradius maken we voortdurend vorderingen in de manier waarop we informatie en technologie raadplegen, gebruiken en delen om het creditmanagement van onze klanten efficiënter te maken.

Toonaangevend in de toekomst dankzij expansie

Kansen nemen vele vormen aan, maar elke nieuwe kans gaat gepaard met nieuwe risico's. Een nieuw product of innovatieve vondst kan een bedrijf een niveau hoger tillen, maar nieuwe markten aanboren



kan het ook aan nieuwe gevaren blootstellen. Toegang hebben tot informatie over de bedrijven in die markten en hun betalingsgedrag en weten hoe ze zich kunnen beschermen tegen het wanbetalingsrisico, kan de winstgevendheid van onze klanten sterk beïnvloeden. Daarom sluiten wij jaar na jaar nieuwe overeenkomsten die onze klanten helpen om veilig zaken te doen in markten over de hele wereld.

Toonaangevend in de toekomst dankzij inzet

Bij Atradius streeft iedereen er in zijn of haar doen en laten en in de omgang met anderen naar om een positieve invloed te hebben op alle collega's. Ieder van ons wordt gedreven door de wil om onze klanten en al onze zakenpartners te helpen om hun doelstellingen waar te maken. Daarom staan we bij elke stap aan hun zijde: we zijn getuige van hun mijlpalen, vieren hun successen, helpen hen bij hun uitdagingen en bieden hun advies en ondersteuning als hun plannen veranderen.

Die sterke toewijding van Atradius uit zich ook in de trouw van onze klanten. Het is geen toeval dat ons klantenverloop uitzonderlijk laag is. De positieve energie die wij uit onze klanten, brokers, agenten en de markt halen, helpt ons om toonaangevend te zijn in de toekomst dankzij innovatie, expansie en inzet.

Het wereldwijde economische klimaat in 2016

Inzicht in de wereldeconomie is cruciaal voor de dienstverlening van Atradius

De groei van de wereldeconomie bleef zwak – veel opkomende landen kampten met moeilijke economische omstandigheden en de ontwikkelde landen stagneerden.

In de ontwikkelde landen verzwakte de groei. In de eurozone viel de buitenlandse vraag terug en vertraagde de groei van de investeringen. Dankzij de aantrekkende werkgelegenheid en de lage inflatie bleven de consumentenbestedingen echter wel op peil. De economie groeide in alle lidstaten, behalve in Griekenland. De zuidelijke landen bleven echter achter bij Noord-Europa. Een opmerkelijke uitzondering was Spanje, dat met 3,2% in 2016 een sterke groei neerzette.

Het verruimende monetaire beleid van de Europese Centrale Bank leidde tot lagere rente en soepelere financiële voorwaarden, wat krediet voor bedrijven en consumenten goedkoper maakte. De kredietverstrekking door banken kende een relatief zwak herstel in Zuid-Europa.

De economische groei van de Verenigde Staten hoorde tot de sterkste van alle ontwikkelde landen, ook al herstelde de economie minder fors dan verwacht.

De particuliere consumptie, die meer dan twee derde van de Amerikaanse economie uitmaakt, bleef solide en de werkloosheid nam af.

In de opkomende landen verzwakte de groei. Door de vertraging in China en de moeilijke economische situatie in Brazilië en enkele andere Latijns-Amerikaanse landen benaderen de groeicijfers van de opkomende landen steeds dichter die van de ontwikkelde economieën.

Ook de groei van de wereldhandel bleef ondermaats onder invloed van de gestage omschakeling van groei door investeringen naar groei door consumptie in China. De handel nam licht toe in Azië, vertraagde in Latijns-Amerika en kromp in Oost-Europa. Landen die erg afhankelijk zijn van de uitvoer van grondstoffen, leden onder de dalende grondstoffenprijzen en de krimpende buitenlandse vraag.

Er was echter ook goed nieuws. De financiële druk door de uitstroom van kapitaal uit de opkomende landen nam af nadat het Verenigd Koninkrijk voor een Brexit koos. Landen die per saldo grondstoffen invoeren, waaronder veel Latijns-Amerikaanse landen, profiteerden van alweer een jaar van historisch lage prijzen. In Centraal- en Oost-Europa bleef de economische groei hoog dankzij het herstel in de eurozone, waardoor de export en de buitenlandse investeringen toenamen en de druk op Rusland afnam.

“Wij doen er alles aan om het creditmanagement van onze klanten te verbeteren en hen in staat te stellen zich toe te leggen op het zoeken naar de beste kansen”

Toonaangevend – onze succesverhalen in 2016

Atradius blijft de grenzen van creditmanagement verleggen en is met haar klantgerichte aanpak de onbetwiste koploper in de sector.

In de geglobaliseerde zakenwereld van vandaag heeft digitalisering – het gebruik van digitale technologie om zakenmodellen te verbeteren – een grote invloed op de wereldwijde handelsstromen. Het succes van een bedrijf staat of valt ermee. Wij gebruiken de vele voordelen van digitalisering om flexibel in te spelen op dit veranderende zakelijke landschap, bijvoorbeeld met onze innovatieve bedrijfsinformatietool Atradius Insights. Atradius Insights stelt ons in staat om enorme hoeveelheden gegevens te verzamelen en analyseren, waarmee we onze klanten helpen om hun klantenportefeuilles en kredietrisico's nauwkeuriger te beheren.

Door onze juridische entiteiten Crédito y Caución en Atradius Credit Insurance samen te voegen, maakten we in 2016 ook onze eigen organisatie minder complex.

Zo kunnen we als één gestroomlijnde organisatie aan de behoeften van onze klanten tegemoetkomen.

Geografische expansie is van doorslaggevend belang voor ons succes en het succes van onze klanten. Onze nieuwe Credit Insurance-vestiging in Zuid-Korea versterkt onze aanwezigheid in Azië en stelt ons in staat om nog meer bedrijven die daar handel

drijven, te ondersteunen. We hebben ons er ook toe verbonden een belang van 25% te verwerven in Credit Guarantee Insurance Corporation of Africa Ltd (CGIC), een van onze jarenlange partners en de belangrijkste handelskredietverzekeraar in Afrika. Deze samenwerking houdt nieuwe kansen in om ons marktgebied in Zuid-Afrika en daarbuiten te vergroten.

Ons streven om dicht bij onze klanten en de markten waarin zij actief zijn te staan, blijkt ook uit de expansie van onze borgstellingsactiviteiten naar België, Luxemburg en Nederland, terwijl Atradius Collections nu in zowel China als India aanwezig is.

Twee belangrijke overnames betekenen een duw in de rug voor onze diensten op het gebied van creditmanagement en incasso. We bezitten nu 100% van Graydon, de grootste leverancier van zakelijke informatiediensten in Nederland, België en het Verenigd Koninkrijk, en 80% van de Portugese informatieleverancier Ignios.

Dit zijn slechts enkele van onze recente klantgerichte ontwikkelingen. We testten daarnaast ook een nieuwe klantenportalsite, Atrium, die onze onlinetool Serv@Net zal vervangen en de manier waarop onze klanten en brokers met ons in dialoog gaan zal veranderen. De officiële introductie van Atrium is gepland voor 2017, maar de eerste feedback van de markt is alvast zeer positief.



Dicht bij onze klanten – onze wereldwijde aanwezigheid

Europa

België	Namen, Antwerpen
Denemarken	Kopenhagen, Århus
Duitsland	Keulen, Berlijn, Bielefeld, Bremen, Dortmund, Düsseldorf, Frankfurt, Freiburg, Hamburg, Hannover, Kassel, München, Nürnberg, Stuttgart
Finland	Helsinki
Frankrijk	Parijs, Bordeaux, Compiègne, Lyon, Marseille, Rennes, Rijsel, Straatsburg
Griekenland	Athene
Hongarije	Boedapest
Ierland	Dublin
IJsland	Reykjavik
Italië	Rome, Milaan
Luxemburg	Luxemburg
Nederland	Amsterdam, Ommen
Noorwegen	Oslo
Oostenrijk	Wenen
Polen	Warschau, Krakau, Poznan, Jelena Gora
Portugal	Lissabon, Porto
Rusland	Moskou
Slowakije	Bratislava
Spanje	Madrid, Alcalá de Henares, Alicante, Barcelona, Bilbao, Castellón, A Coruña, Girona, Las Palmas de Gran Canaria, Málaga, Murcia, Oviedo, Pamplona, Sevilla, Tarragona, Terrassa, Valencia, Zaragoza
Tsjechië	Praag
Turkije	Istanbul
Verenigd Koninkrijk	Cardiff, Belfast, Birmingham, Londen, Manchester
Zweden	Stockholm
Zwitserland	Zürich

Midden-Oosten

Israël	Tel Aviv ⁽¹⁾
Libanon	Beiroet ⁽¹⁾
Saoedi-Arabië	Riyadh ⁽¹⁾
Verenigde Arabische Emiraten	Dubai ⁽¹⁾

Noord- en Zuid-Amerika

Argentinië	Buenos Aires ⁽¹⁾
Brazilië	São Paulo
Canada	Almonte (Ontario), Mississauga (Ontario), Pointe Claire (Quebec)
Chili	Santiago de Chile ⁽¹⁾
Mexico	Mexico-Stad, Guadalajara, Monterrey
Peru	Lima ⁽¹⁾
Verenigde Staten	Baltimore (Maryland), Chicago (Illinois), Dallas (Texas), Los Angeles (Californië), Morristown (New Jersey), New York (New York)

Azië

China	Beijing, Guanzhou, Nanjing, Sjanghai ⁽²⁾
Filipijnen	Manila ⁽¹⁾
Hongkong	Hongkong
India	Mumbai, New Delhi, Kolkata ⁽²⁾
Indonesië	Jakarta ⁽²⁾
Japan	Tokio
Maleisië	Kuala Lumpur ⁽¹⁾
Singapore	Singapore
Taiwan	Taipei ⁽¹⁾
Thailand	Bangkok ⁽²⁾
Vietnam	Hanoi ⁽¹⁾
Zuid-Korea	Seoel ⁽²⁾

Afrika

Kenia	Nairobi ⁽¹⁾
Tunesië	Tunis ⁽¹⁾
Zuid-Afrika	Johannesburg ⁽¹⁾

Oceanië

Australië	Sydney, Brisbane, Melbourne, Perth
Nieuw-Zeeland	Wellington

⁽¹⁾ Geassocieerde deelneming, minderheidsdeelneming of samenwerkingsovereenkomst met lokale partner

⁽²⁾ Servicevestiging en samenwerkingsovereenkomst met lokale partner

Onze producten en diensten – ontwikkeld voor vandaag en morgen

Elk bedrijf is uniek. Daarom geven wij onze kredietverzekeringsproducten een flexibele, modulaire opbouw, die kan worden afgestemd op bedrijven van elke omvang, van mkb's tot multinationale groepen.

Voor multinationals bieden we een geavanceerde en op maat gesneden creditmanagementoplossing aan in de vorm van onze Global Polis. Klanten kunnen kiezen tussen een overkoepelende kredietverzekering voor zowel het moederbedrijf als de dochterondernemingen, afzonderlijke polissen die zijn afgestemd op de verschillende prestatieniveaus en omstandigheden van elk land, of een combinatie van beide.

Voor grote en middelgrote bedrijven kan de dekking van onze modulaire kredietverzekering worden aangepast aan de behoeften van elke klant, of hij nu in het binnenland zaken doet of wereldwijd. En om aan de eisen van mkb's te voldoen, hebben we een reeks gebruiksvriendelijke producten die eenvoudig te beheren zijn.

Een kredietverzekering voor de hele omzet is niet voor elk bedrijf de beste keuze. Daarom bieden we gestructureerde kredietrisico-oplossingen voor specifieke grote en complexe transacties aan. Deze zijn speciaal bedoeld voor een aantal situaties, van een betere kredietbescherming voor individuele contracten of afnemers tot pre-exportfinanciering, en kunnen voor verschillende behoeften worden gecombineerd.

Vakkundige incassodiensten met gevoel voor klantbehoud

Atradius Collections heeft kantoren in 25 landen en helpt bedrijven om handelsvorderingen te innen zonder de zakelijke relatie met hun klanten te schaden. Het heeft als business-to-business specialist een sterke reputatie opgebouwd en verenigt de vele mogelijkheden van Atradius Credit Insurance met zijn eigen geïntegreerde internationale netwerk van incassobedrijven, advocaten en curatoren. Atradius Collections biedt ook diverse diensten voor de financiële sector aan.

Een uitgebreide reeks borgstellingsproducten

Het ruime aanbod borgstellingsproducten dat Atradius Bonding in tal van landen aanbiedt, helpt klanten om financieel sterker te staan wanneer

ze zakendoen met hun partners: de begunstigde wordt beschermd als de leverancier (onze klant) zijn contractuele verplichtingen niet nakomt.

(Middel)lange exportkredietverzekering namens de Nederlandse staat

Atradius Dutch State Business biedt in naam en voor rekening van de Nederlandse staat verzekeringen tegen risico's die verband houden met infrastructuurprojecten en de export van kapitaalgoederen, vaak met een krediet op de middellange of lange termijn, en voor niet in de particuliere markt verzekerbare diensten aan afnemers in het buitenland. Daarnaast verzekert Atradius Dutch State Business ook politieke risico's die verband houden met investeringen in het buitenland.

Verzekeren van de verzekeraars

Atradius Reinsurance (Atradius Re) is de toonaangevende specialist op het gebied van kredietverzekeringen en borgstellingen en biedt herverzekeringsopties voor de kredietverzekerings- en borgstellingsactiviteiten van primaire verzekeraars over de hele wereld. De combinatie van de expertise van een herverzekeraar en de ervaring van een toonaangevende maatschappij op het gebied van kredietverzekering en borgstelling versterkt de goed ontwikkelde marktpropositie van Atradius Re.

Bedrijfsinformatie

Atradius levert bedrijfsinformatie via diverse bedrijven, zoals Iberinform in Spanje, Graydon in Nederland, België en het Verenigd Koninkrijk, Informes in Mexico en Ignios in Portugal. Onze bedrijfsinformatieoplossingen helpen klanten om met kennis van zaken zakelijke beslissingen te nemen op het gebied van creditmanagement, risico en compliance, en marketing.

“Dankzij onze klantgerichte aanpak blijven wij de onbetwiste koploper in de sector”

De economische vooruitzichten voor 2017



Wij verwachten dat de groei van de wereldeconomie in 2017 licht aantrekt, tot 2,8%.

Aangezien de grondstoffen prijzen enigszins herstellen, valt de groei in de opkomende landen wellicht hoger uit. In Latijns-Amerika zijn de vooruitzichten dat vooral Brazilië aanzienlijk zal verbeteren, terwijl Mexico en andere Centraal-Amerikaanse landen kwetsbaar zijn voor protectionisme en anti-immigratiemaatregelen in de Verenigde Staten. In Rusland keert de groei waarschijnlijk terug, wat de cijfers van Oost-Europa gunstig zal beïnvloeden. Azië blijft de groeimotor van de wereld, in de eerste plaats dankzij India en China.

De opkomende landen kunnen onder financiële druk komen naarmate de Federal Reserve het monetaire beleid in de Verenigde Staten verder verstrakt. De ontwikkelde markten groeien naar verwachting door in hun huidige tempo, al wordt voor de eurozone een lichte afkoeling verwacht. Dat is te wijten aan de potentiële gevolgen van de Brexit, die waarschijnlijk ook in het Verenigd Koninkrijk de groei zal drukken. In de Verenigde Staten wordt een groeiversnelling verwacht onder invloed van de stijgende binnenlandse vraag en investeringen.

In de ontwikkelde landen als geheel blijft het zakenklimaat min of meer stabiel en verwachten we geen sterke wijziging van het aantal faillissementen. De sterkste toename van de faillissementscijfers kan zich echter voordoen in het Verenigd Koninkrijk wanneer de onzekerheid rond de onderhandelingen met de EU en de nadelige gevolgen van het zwakke pond voelbaar worden. Dat zal ook enige negatieve uitwerking hebben in andere EU-landen. Globaal genomen gaan we voor 2017 uit van een licht aantrekkende wereldwijde groei, al blijven de economische omstandigheden moeilijk.

Wat heeft 2017 in petto voor Atradius en onze klanten?

Het wereldwijde zakenklimaat zal in 2017 opnieuw in het teken staan van economische en politieke onzekerheid. Al die factoren afwegen om hun risico's zo goed mogelijk in te schatten, wordt voor onze klanten een zware klus. Zoals altijd kunnen zij echter rekenen op de expertise, vindingrijkheid en – vooral – toewijding van onze medewerkers om hun de weg naar winstgevendende handel en groei te laten zien.

Geconsolideerde jaarrekening

Alle bedragen in duizenden euro's

Geconsolideerde balans

Activa	31.12.2016	31.12.2015
Immateriële activa	226,005	173,500
Materiële vaste activa	125,968	121,253
Vastgoedbeleggingen	9,908	10,098
Beleggingen in geassocieerde deelnemingen	39,586	35,396
Financiële beleggingen	2,280,293	2,212,264
Herverzekeringscontracten	632,262	689,849
Uitgestelde belastingvoordelen	45,315	52,965
Over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen	50,613	21,288
Vorderingen	201,287	204,575
Vorderingen op verzekerings- en herverzekeringsactiviteiten	153,405	175,373
Overige vorderingen	47,882	29,202
Overige activa	493,185	498,263
Uitgestelde overnamekosten	73,124	73,919
Diverse activa en overlopende posten	420,061	424,344
Geldmiddelen en kasequivalenten	287,080	230,707
Totaal	4,391,502	4,250,158
Eigen vermogen		
Kapitaal en reserves toerekenbaar aan de eigenaren van de vennootschap	1,625,470	1,500,249
Belang van derden	55	-
Totaal	1,625,525	1,500,249
Passiva		
Achternestelde lening	323,437	248,289
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	109,451	93,935
Verzekeringscontracten	1,561,155	1,648,791
Voorzieningen	6,027	6,588
Uitgestelde belastingverplichtingen	115,179	112,154
Verplichtingen uit hoofde van over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen	23,960	31,641
Schulden	232,746	195,207
Schulden aan verzekerings- en herverzekeringsactiviteiten	183,407	161,835
Handelsschulden en overige schulden	49,339	33,372
Overige verplichtingen	393,411	411,973
Leningen	611	1,331
Totaal	2,765,977	2,749,909
Totaal van eigen vermogen en verplichtingen	4,391,502	4,250,158

Geconsolideerde resultatenrekening

	2016	2015
Opbrengsten uit verzekeringspremies	1,557,588	1,537,005
Uitgaande herverzekeringspremies	(663,831)	(674,608)
Verdiende premies eigen rekening	893,757	862,397
Baten uit diensten en overige baten	203,079	180,754
Aandeel in de winst van geassocieerde deelnemingen	26,689	782
Nettoresultaat uit beleggingen	18,279	35,234
Totale inkomsten na herverzekering	1,141,804	1,079,167
Schaden eigen rekening	(698,392)	(718,522)
Schaden eigen rekening, aandeel herverzekeraars	271,896	308,888
Nettoschade	(426,496)	(409,634)
Bedrijfskosten	(431,325)	(407,874)
Totale kosten na herverzekering	(857,821)	(817,508)
Operationeel resultaat voor financiële lasten	283,983	261,659
Financieringsbaten	3,325	4,108
Financieringslasten	(12,744)	(17,597)
Resultaat over het jaar voor belastingen	274,564	248,170
Lasten uit hoofde van winstbelastingen	(62,792)	(69,949)
Resultaat over het jaar	211,772	178,221
Toe te rekenen aan:		
Eigenaren van de vennootschap	211,795	178,221
Belang van derden	(23)	-
Totaal resultaat over het jaar	211,772	178,221

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

	2016	2015
Resultaat over het jaar	211,772	178,221
Andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten:		
Posten die niet worden geherclassificeerd in de winst-en-verliesrekening:		
Actuariële winsten/(verliezen) met betrekking tot de toegezegde pensioenregelingen	(40,045)	2,795
Winstbelastingen betreffende posten die niet worden geherclassificeerd	7,925	(1,399)
Posten die later kunnen worden geherclassificeerd in de winst-en-verliesrekening:		
Nettowinst (-verlies) betreffende voor verkoop beschikbare financiële beleggingen	20,324	(12,574)
Aandeel in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van geassocieerde deelnemingen	-	-
Wisselkoersverschillen op omzetting van buitenlandse activiteiten en geassocieerde deelnemingen	(1,869)	3,782
Winstbelastingen betreffende posten die kunnen worden geherclassificeerd	(1,699)	1,265
Andere gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het jaar na belastingen	(15,364)	(6,131)
Totale gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten gedurende het jaar	196,408	172,090
Toe te rekenen aan:		
Eigenaren van de vennootschap	196,431	172,090
Belang van derden	(23)	-
Totale gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten gedurende het jaar	196,408	172,090

Deze samenvatting van het jaarverslag van 2016 is afgeleid van, en moet gelezen worden samen met, het jaarverslag 2016 van Atradius N.V. Het jaarverslag van 2016 is beschikbaar op www.atradius.nl

Volg Atradius op Social Media



[atradius](https://www.linkedin.com/company/atradius)



[@atradius](https://twitter.com/atradius)



[atradius group](https://www.youtube.com/channel/UCatradius)



neem contact met ons op
Atradius.com

Atradius N.V.
David Ricardostraat 1 – 1066 JS Amsterdam
Postbus 8982 – 1006 JD Amsterdam
Nederland
Tel.: +31 205539111